

**STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM
RIKTAD EMISSION AV TECKNINGSOPTIONER OCH GODKÄNNANDE
AV ÖVERLÅTELSE AV TECKNINGSOPTIONER (LTIP 2026)**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om emission av teckningsoptioner och godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner i syfte att inrätta ett incitamentsprogram för anställda inom Emilshus. Aktieägarna AB Sagax, Aptare Holding AB, Lannebo Kapitalförvaltning och Länsförsäkringar Fonder har på förhand uttryckt sitt stöd för styrelsens förslag.

1. EMISSION AV TECKNINGSOPTIONER

- 1.1 Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en riktad emission av högst 326 000 teckningsoptioner, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid fullt utnyttjande om högst 652 000 kronor. För beslutet ska i övrigt följande villkor gälla.
- 1.2 Rätt att teckna teckningsoptionerna tillkommer, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, det helägda dotterbolaget Emilshus Option AB, org. nr. 559256-2523, ("**Dotterbolaget**"), med rätt och skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till anställda inom Emilshus enligt punkt 2. Överteckning kan inte ske. Teckningsoptionerna ska emitteras vederlagsfritt till Dotterbolaget.
- 1.3 Skälen till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att införa ett incitamentsprogram för anställda inom Emilshus och därigenom ett konkurrenskraftigt belöningssystem som möjliggör för deltagarna att ta del i bolagets framgångar, vilket förväntas medföra ökat engagemang för bolagets verksamhet och långsiktiga resultatutveckling samt att deltagarnas incitament ytterligare sammanlänkas med aktieägarnas intressen.
- 1.4 Teckning av teckningsoptionerna ska ske inom fem veckor från dagen för emissionsbeslutet. Styrelsen äger rätt att förlänga teckningstiden.
- 1.5 Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en (1) stamaktie av serie B i bolaget ("**Stamaktie**"). Enligt punkt 1.8 nedan ska nettostrike tillämpas vid utnyttjande av teckningsoptionerna, vilket innebär att omräkning ska ske av det antal Stamaktier som varje teckningsoption berättigar till tecknande av.
- 1.6 Teckning av Stamaktier i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna kan ske under en tvåveckorsperiod från och med dagen efter offentliggörandet av bolagets delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2029, dock tidigast den 13 april 2029 och senast den 1 juni 2029. Är optionsinnehavare förhindrad att teckna stamaktier under denna period på grund av tillämplig insiderlagstiftning ska bolaget ha rätt att medge att sådan optionsinnehavare istället får teckna aktier så snart denne inte längre är förhindrad att göra det, dock senast 30 kalenderdagar efter sådant hinder har upphört.
- 1.7 Teckningskursen ("**Teckningskursen**") per Stamaktie ska utgöras av Stamaktiens volymviktade genomsnittskurs för den handelsdag då bolaget offentliggör delårsrapporten för perioden 1 januari – 31 mars 2029 minskat med ett belopp motsvarande det högsta av:
 - (i) ett belopp motsvarande bolagets Stamakties genomsnittskurs vid emissionstidpunkten, vilken utgörs av den genomsnittliga stängningskursen under perioden från och med den 22 april 2026 till och med den 29 april 2026 enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista, multiplicerat med
 - a. utvecklingen av genomsnittligt totalavkastningsindexvärde för bolagets Stamaktie från och med den 22 april 2026 till och med den 29 april 2026 (startvärde) jämfört med den handelsdag då bolaget offentliggör delårsrapporten för perioden 1 januari – 31 mars 2029 (slutvärde),
 - b. reducerat med utvecklingen av genomsnittligt totalavkastningsindexvärde för fastighetsbolag noterade på Nasdaq Stockholm från och med den 22 april 2026 till och med den 29 april 2026 (startvärde) jämfört med den handelsdag då bolaget offentliggör delårsrapporten för perioden 1 januari – 31 mars 2029 (slutvärde), och
 - (ii) noll kronor.

$$\begin{aligned}
\text{Teckningskurs per Stamaktie} &= \left[\begin{array}{l} \text{Stamaktiens volymviktade} \\ \text{genomsnittskurs} \\ \text{den handelsdag} \\ \text{som bolaget} \\ \text{offentliggör} \\ \text{delårsrapporten} \\ \text{för perioden} \\ \text{1 januari –} \\ \text{31 mars 2029} \end{array} \right] - \text{MAX} \left[\begin{array}{l} \text{Stamaktiens genomsnittliga} \\ \text{stängningskurs under perioden} \\ \text{från och med den 22 april 2026 till} \\ \text{och med den 29 april 2026 enligt} \\ \text{Nasdaq Stockholms officiella} \\ \text{kurslista} \end{array} \right] \times \left[\begin{array}{l} \text{Genomsnittligt} \\ \text{totalavkastningsindexvärde för} \\ \text{bolagets Stamaktie den handelsdag} \\ \text{som bolaget offentliggör} \\ \text{delårsrapporten för perioden} \\ \text{1 januari – 31 mars 2029} \\ \text{Genomsnittligt} \\ \text{totalavkastningsindexvärde för} \\ \text{bolagets Stamaktie under perioden} \\ \text{från och med den 22 april 2026 till} \\ \text{och med den 29 april 2026} \end{array} \right] - \left[\begin{array}{l} \text{Genomsnittligt} \\ \text{totalavkastningsindexvärde för} \\ \text{fastighetsbolag noterade på Nasdaq} \\ \text{Stockholm den handelsdag som} \\ \text{bolaget offentliggör} \\ \text{delårsrapporten för perioden} \\ \text{1 januari – 31 mars 2029} \\ \text{Genomsnittligt} \\ \text{totalavkastningsindexvärde för} \\ \text{fastighetsbolag noterade på Nasdaq} \\ \text{Stockholm under perioden från och} \\ \text{med den 22 april 2026 till och med} \\ \text{den 29 april 2026} \end{array} \right] ; 0
\end{aligned}$$

Det totalavkastningsindex som tillämpas innehåller samtliga fastighetsbolag som listas i Nasdaq Stockholms fastighetsindex (SX35GI) från tid till annan, och beaktar bolagens aktiekursutveckling och utbetalade utdelningar.

Om bolaget har insiderinformation under någon del av perioden från och med den 22 april 2026 till och med den 29 april 2026 ska styrelsen äga rätt att senarelägga teckningsperioden samt mätperioden för Stamaktiens genomsnittskurs respektive för index. Teckningskursen får inte vara lägre än det aktuella kvotvärdet på Stamaktien.

- 1.8 Vid utnyttjande av teckningsoptionerna ska nettostrike tillämpas, vilket innebär att omräkning av det antal Stamaktier som varje teckningsoption berättigar till tecknande av ska utföras enligt nedan formel, och att den teckningskurs som ska erläggas per Stamaktie av deltagaren vid utnyttjande av teckningsoptionen ska motsvara Stamaktiens kvotvärde.

$$\begin{aligned}
&\text{omräknat antal} \\
&\text{Stamaktier som} \\
&\text{varje tecknings-} \\
&\text{option ger rätt att} \\
&\text{teckna} \\
&= \frac{\text{Stamaktiens volymviktade genomsnittskurs för den handelsdag då} \\
&\quad \text{bolaget offentliggör delårsrapporten för perioden 1 januari – 31 mars 2029} \\
&\quad \text{minskad med Teckningskursen (beräknad enligt punkt 1.7 ovan)}}{\text{Stamaktiens volymviktade genomsnittskurs för den handelsdag då} \\
&\quad \text{bolaget offentliggör delårsrapporten för perioden 1 januari – 31 mars 2029} \\
&\quad \text{minskad med Stamaktiens kvotvärde}}
\end{aligned}$$

- 1.9 De Stamaktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den första avstämningsdag för utdelning som infaller efter det att teckning av Stamaktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna verkställts.
- 1.10 De nya Stamaktier som kan komma att utges vid nyteckning omfattas inte av några förbehåll.
- 1.11 Teckningsoptioner som innehas av Dotterbolaget och som inte överlåtits enligt punkt 2 nedan får makuleras av bolaget efter beslut av styrelsen för bolaget med samtycke av styrelsen för Dotterbolaget. Makulering ska anmälas till Bolagsverket för registrering.
- 1.12 Styrelsen, eller den styrelsen utser, föreslås bemyndigas att vidta de smärre justeringar av ovanstående beslut som kan visa sig nödvändiga i samband med registreringen av beslutet hos Bolagsverket, Euroclear Sweden AB eller på grund av andra formella krav.
- 1.13 Övriga villkor framgår av de fullständiga optionsvillkoren, bilaga 1.

2. GODKÄNNANDE AV ÖVERLÅTELSE AV TECKNINGSOPTIONER

2.1 Deltagare och tilldelning

- 2.1.1 Styrelsen föreslår att årsstämman godkänner Dotterbolagets överlåtelse av teckningsoptioner på följande villkor.

- 2.1.2 Anställda inom Emilshus-koncernen ska erbjudas att förvärva teckningsoptioner till ett garanterat belopp motsvarande högst 100 procent av respektive deltagares månadslön före skatt enligt vad som framgår nedan.

Kategori	Garanterat investeringsbelopp (totalt per kategori)	Indikativt garanterat antal teckningsoptioner (totalt per kategori)*
A. VD (högst 1 person)	250 000 kr	36 927
B. Övriga medlemmar av ledningsgruppen (högst 6 personer)	648 000 kr	95 716
C. Övriga anställda (högst 27 personer)	1 307 180 kr	193 084

**Indikativt antal teckningsoptioner baserat på en preliminär värdering av varje teckningsoption i enlighet med vad som anges i punkt 2.2.2 nedan.*

- 2.1.3 Om deltagare avstår från att helt eller delvis förvärva erbjudna teckningsoptioner ska sådana ej förvärvade teckningsoptioner fördelas pro rata mellan deltagare som anmält intresse av att förvärva ytterligare teckningsoptioner baserat på hur många ytterligare teckningsoptioner respektive deltagare har anmält sig för att förvärva.
- 2.1.4 Bolagets styrelse beslutar om slutlig tilldelning.
- 2.1.5 Rätt att förvärva teckningsoptioner från Dotterbolaget ska endast tillkomma de personer som vid anmälningens utgång inte sagt upp sig eller blivit uppsagda.
- 2.1.6 Teckningsoptioner ska även kunna erbjudas till kommande nya medarbetare. För sådana förvärv ska villkoren vara desamma eller motsvarande vad som anges i detta beslut. Detta innebär bl.a. att förvärv ska ske till det då aktuella marknadsvärdet.
- 2.1.7 Överlåtelse till deltagare förutsätter dels att förvärv av teckningsoptionerna lagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske till rimliga administrativa och ekonomiska insatser.
- 2.2 **Pris och betalning m.m.**
- 2.2.1 Teckningsoptionerna ska överlåtas på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som motsvarar ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av en allmänt vedertagen värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut. För förvärv som sker av nya medarbetare efter den initiala anmälningens utgång ska nytt marknadspris fastställas på motsvarande sätt.
- 2.2.2 Värdet för teckningsoptionerna har preliminärt beräknats till 6,77 kronor per option baserat på en aktiekurs om 53,10 kronor, vilket motsvarade stängningskursen för Emilshus Stamaktie den 3 mars 2026. Den preliminära värderingen har utförts av ett oberoende värderingsinstitut, PwC.
- 2.2.3 Bolaget kommer genom kontant bonus subventionera del av premien för deltagarna i programmet, med undantag för verkställande direktören. Subventionen motsvarar 50 procent av respektive deltagares totala förvärvskostnad och kommer betalas ut i samband med att optionerna förvärvas. Deltagares berättigande till subvention förutsätter att det är en av de två första gångerna som den anställda erbjuds delta i ett teckningsoptionsprogram i bolaget. Subvention utgår inte för eventuella ytterligare teckningsoptioner som deltagarna förvärvar enligt punkt 2.1.3 ovan. En deltagare kan bli återbetalningsskyldig för ett belopp motsvarande 50 procent av subventionen enligt punkt 2.3.2 nedan.
- 2.2.4 Den totala kostnaden för subventionen, baserat på antaganden om optionsvärde enligt ovan, beräknas maximalt uppgå till cirka 2,0 miljoner kronor exklusive sociala avgifter.
- 2.2.5 Teckningsoptionerna ska i övrigt omfattas av marknadsmässiga villkor.

2.3 Förköp och anställnings upphörande

- 2.3.1 Teckningsoptionerna ska omfattas av en skyldighet för deltagare som önskar överlåta eller på annat sätt avyttra teckningsoptionerna till tredje man att först erbjuda bolaget eller dess dotterbolag att inlösa teckningsoptionerna till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Teckningsoptionerna ska vidare omfattas av en rätt för bolaget eller dess dotterbolag till återköp av teckningsoptionerna, till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde, om en deltagares anställning i eller uppdrag för bolaget upphör, eller om den anställda sagt upp sig eller blivit uppsagd, under programmets löptid.
- 2.3.2 Om en deltagares anställning i eller uppdrag för bolaget upphör, eller om den anställda sagt upp sig eller blivit uppsagd, under programmets löptid har Bolaget rätt att kräva att ett belopp motsvarande 50 procent av subventionen enligt punkt 2.2.3 ovan återbetalas. Detsamma gäller om deltagaren har avyttrat teckningsoptioner förvärvat inom ramen för programmet under programmets löptid, sådan återbetalningsskyldighet ska dock proportioneras i förhållande till antalet avyttrade teckningsoptioner.

3. YTTERLIGARE INFORMATION OM TECKNINGSOPTIONSPROGRAMMET

3.1 Utspädning och aktiekapitalets ökning

- 3.1.1 Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av ett sådant antal Stamaktier som följer av punkt 1.8 ovan men aldrig mer än en (1) Stamaktie per teckningsoption. Vid nyteckning med stöd av samtliga 326 000 teckningsoptioner kan därmed maximalt 326 000 nya Stamaktier ges ut, vilket motsvarar en maximal utspädning om cirka 0,2 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,1 procent av det totala antalet röster i bolaget, med förbehåll för eventuell sedvanlig omräkning vid vissa bolagshändelser enligt de fullständiga optionsvillkoren. Enligt punkt 1.8 ovan ska nettostrike tillämpas vid utnyttjande av teckningsoptionerna, vilket innebär att varje teckningsoption som utgångspunkt berättigar till ett lägre antal Stamaktier och att den förväntade utspädningen av programmet därmed är lägre än den maximala utspädningen enligt ovan.
- 3.1.2 Vid ett antagande om att Teckningskursen för de Stamaktier som teckningsoptionerna berättigar till teckning av fastställs till 65 kronor innebär omräkningen enligt nettostrikeformeln i punkt 1.8 ovan vid nyteckning med stöd av samtliga 326 000 teckningsoptioner att den totala utspädningen skulle bli enligt följande vid nedan i vänsterkolumnen angivna aktiekurser för Emilshus Stamaktier den handelsdag då bolaget offentliggör delårsrapporten för 1 januari – 31 mars 2029:

N.B. Illustrativt räkneexempel utifrån en antagen Teckningskurs om 65 kronor

Aktiekurs	Totalt antal nya Stamaktier	Total ökning av aktiekapitalet	Total utspädning (antalet aktier respektive röster)
75 kronor	44 657	89 314 kronor	0,0 % respektive 0,0 %
85 kronor	78 554	157 108 kronor	0,1 % respektive 0,0 %
95 kronor	105 161	210 322 kronor	0,1 % respektive 0,0 %
105 kronor	126 601	253 202 kronor	0,1 % respektive 0,1 %

3.2 Påverkan på nyckeltal och kostnader för bolaget m.m.

Det föreslagna teckningsoptionsprogrammet förväntas ha en marginell påverkan på bolagets nyckeltal. Den totala kostnaden för teckningsoptionsprogrammet under antagande av fullt deltagande beräknas uppgå till cirka 2,6 miljoner kronor exklusive administrativa kostnader.

3.3 Beredning av förslaget

Det föreslagna teckningsoptionsprogrammet har beretts av styrelsens ersättningsutskott i samråd med externa rådgivare och efter konsultationer med större aktieägare. Styrelsen har därefter beslutat att

framlägga detta förslag till årsstämman. Styrelseledamoten Jakob Fyrberg, tillika VD för Emilshus, har inte deltagit i styrelsens handläggning av förslaget. Förutom de medarbetare som berett frågan enligt instruktion från ersättningsutskottet eller styrelsen har inte heller andra anställda som kan komma att omfattas av programmet deltagit i utformningen av villkoren.

3.4 **Övriga aktierelaterade incitamentsprogram**

Emilshus har sedan tidigare två utestående teckningsoptionsprogram för anställda som inrättades 2023 respektive 2025. Utöver detta finns inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram i Emilshus.

3.5 **Instruktion till styrelsen och majoritetskrav**

Styrelsen föreslår att årsstämman uppdrar åt styrelsen i bolaget att verkställa beslutet enligt punkt 1 samt att tillse att styrelsen i Dotterbolaget genomför överlåtelser av teckningsoptioner enligt punkt 2. För giltigt beslut enligt denna punkt ska förslaget biträddas av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid årsstämman.

Vetlanda i mars 2026

Fastighetsbolaget Emilshus AB

Styrelsen